



פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

תאריך פניה: 2.12.25

פניה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

יש לשלוח את הטופס בגרסת Word ללא חתימת הפונה ובגרסת PDF עם חתימת הפונה (אין לשלוח את הטופס בכתב יד), טפסים שלא יתקבלו בשתי הגרסאות לא יטופלו.

הבקשה מסתמכת על תקנה 3(30) לתח"ם, המאפשרת למשרד להתקשר בהליך של פטור מחובת מכרז לשם ביצוע מיזם משותף אשר יפעל ללא כוונת רווח, עם מי שתורם ממקורותיו לפחות מחצית מעלות ביצוע המיזם;

<p>נושא המיזם: שילוב חרדים במשטרת ישראל ובמג"ב במסגרת שתי תוכניות:</p> <p>1. הקמת מכינה קדם צבאית חרדית לצורך גיוס של 25 עד 30 חרדים כלוחמים במג"ב</p> <p>2. גיוס וליווי אישי לחרדים המשרתים בסדיר במשטרה (שח"מ) ובמג"ב במטרה להרחיב את מעגל המגויסים לשורות המשטרה ומג"ב</p> <p>יצוין כי בהקשר של תוכניות הגיוס לשירות חובה במשטרה ובמג"ב, הדבר ייעשה בכפוף לתשתית נורמטיבית תומכת בחקיקה ראשית.</p> <p>שם הגוף עמו מעוניין המשרד להתקשר לביצוע המיזם המשותף: עמותת 'נצח יהודה' מספר מ. עמותה: מ- ע 58-033-838-2</p>
<p>שיווי ההתקשרות של הגוף עמו מעוניין המשרד להתקשר לביצוע המיזם המשותף (בש"ח כולל מע"מ): 873,498.91 ש"ח</p>
<p>שיווי ההתקשרות של ארגונים נוספים, יש לציין שם הארגון והסכום אותו הוא משלם (בש"ח כולל מע"מ): -----</p>
<p>שווי ההתקשרות של המשרד (לכל הפרויקט, בש"ח כולל מע"מ): 873,498.91 ש"ח מס' תקנה: תפעול - 07500206 הפרויקט אושר ע"י השר לבל"מ ומקודם בהנחייתו. מרכז קרנות: פרויקטים - 570016 שווי עלות כל המיזם (לכל הפרויקט, בש"ח כולל מע"מ): 1,746,998 ₪</p>



פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

תקופת ההתקשרות המבוקשת :

שנה מיום 1.3.2026 עד ליום 28.2.2027, עם אופציה לשנה נוספת בכפוף לבחינה ואישור ועדת המכרזים המשרדית

רקע ותיאור המיזם :

המיזם יחולק לשתי תוכניות, כדלהלן :

- 1) **הקמת מכינה קדם-צבאית (קד"צ) ייעודית לנוער חרדי לקראת שירות כלוחמים במשמר הגבול -** במטרה להכניס מבחינה מנטלית, ערכית ופיזית לשירות משמעותי כלוחמים, בדגש על פיתוח מנהיגות, עידוד יציאה למסלול פיקוד וקצונה, והעצמת תחושת השליחות והזהות האישית.
- 2) **גיוס וליווי אישי למשרתים החרדים בסדיר במשטרה (שח"מ) ובמג"ב הן בשלבי האיתור והגיוס והן לאורך השירות.** זאת במטרה להגדיל את מספר המשרתים מקרב הקהילה החרדית בקרב משטרת ישראל ומג"ב.

ייחודיות השותף במיזם - הערך המוסף המקצועי עבור המשרד בביצוע המיזם המשותף :

- בתוכנית הקמת מכינה קדם-צבאית ייעודית ללוחמים במג"ב - מדובר ביוזמה ייחודית המתמודדת עם אתגרי המוטיבציה לשירות משמעותי ביטחוני בקרב נוער חרדי, והמענה יבנה באמצעות תהליך הכנה מעמיק המחזק זהות, ערכים ותודעה לאומית בשילוב שמירה על אורח החיים החרדי של המגויס. המיזם נועד לצמצם פערים מנטליים וחברתיים, להעלות את שיעורי הגיוס, לשפר את איכות השירות וההתמדה, ולהעצים את המסוגלות האישית והחברתית של המשתתפים – בדרך לשילובם המשמעותי במסגרת מג"ב.

- בתוכנית גיוס וליווי אישי למשרתים החרדים בסדיר במשטרה (שח"מ) ומג"ב - מדובר בתהליך איתור, גיוס וליווי לאורך השירות הצבאי של החיילים החרדים במג"ב ובשח"מ ובכפוף לתקופת המיזם המשותף, תוך שמירה על הזהות ואורח החיים החרדי, ליצירת אקלים חיובי בעת שירותם ובכדי להכין אותם להיות 'שגרירים' בתוך הקהילה החרדית בפרט ובחברה הכללית בכלל. שגרירים אלו ישפיעו ויסייעו בגיוס חרדים נוספים לשירות סדיר במשטרה ובמג"ב.

עמותת 'נצח יהודה' ייחודית בזירת ליווי חיילים חרדים בצה"ל הן בניסיונה והן בהיקף פעילותה. העמותה, פועלת משנת 1999 ומובילה לשילובם של החרדים במסגרת שירות ביטחוני משמעותי מתוך שליחות חברתית וערכית. כיום משרתים במסלולי נצח מעל 3,000 חיילים חרדים.

ניסיון העמותה, ההיכרות העמוקה עם הקהילה החרדית והאמון הרב שהיא נהנית ממנו מהווים תנאי להצלחת המיזם. בניגוד לגוף עסקי, עמותת 'נצח יהודה' פועלת ללא מטרות רווח, ברגישות תרבותית ובגמישות תפעולית. ניסיונה של העמותה והיכרותה עם הקהילה החרדית, תסייע להצלחת המיזם, תוך שותפות ערכית עם המשרד לביטחון לאומי לקידום השתלבות חרדים במשטרה ובמג"ב באופן אחראי ובר-קיימא.



פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

מעורבות המשרד במיזם (יש להסביר כיצד המשרד שותף פעיל במיזם ואינו רק הגוף שמממן את המיזם): המשרד לביטחון לאומי הוא שותף פעיל ומהותי במיזם בשתי התוכניות, לא רק כמקור תקציבי אלא כגורם מוביל, מנחה ומבקר. המשרד שותף בבניית התפיסה המקצועית, בגיבוש תכני ההכשרה ובקביעת הסטנדרטים בשתי התוכניות לגיוס, שילוב וליווי חרדים במסגרות משמר הגבול ובשירות חובה משטרה. בנוסף, נציגי המשרד יובילו וועדות היגוי בשיתוף העמותה וגורמי משטרת ישראל ומג"ב, יבחנו את יישום התוכניות בשטח בהתאם ליעדים השונים (כמות מגויסים, כנסים וכו').

שיתוף הפעולה ההדוק בין המשרד לבין עמותת 'נצח יהודה' בשתי התוכניות יבטיח הטמעה מקצועית, פיקוח הדוק ותיאום מתמיד בין הגורמים השונים, כחלק ממאמץ משותף לקידום השתלבות איכותית, מכבדת וברת קיימא של צעירים חרדים **כלוחמים** במג"ב (לאחר המכינה הקד"צ) וכמשרתי סדיר בשח"מ במשטרה ובמג"ב ובהמשך כמשרתי קבע. כמו כן, קבוצת המשרתים יהוו 'שגרירים' לגיוס חרדים נוספים.

יש להסביר מדוע קיים ערך מוסף בעריכת המיזם ללא כוונת רווח על פני התקשרות במכרז: העמותה פועלת בהתקשרויות דומות מול צה"ל והנה בעלת יכולות מוכחות בתחום שילוב החברה החרדית בגופים ביטחוניים, לרבות במעטפת הכוללת את שלבי האיתור, ההכנה, הליווי וההשמה. מבדיקה של היחידה המקצועית עולה כי ייחודיות העמותה הנה ליווי כולל מקצה לקצה כפי שיתואר באריכות בסעיף הבא.

זאת ועוד מציגה העמותה ערך מוסף משמעותי בהיכרותה לפנים ולאחור את התרבות והצרכים של הקהילה החרדית. ערך אשר יש בו בכדי להוות מנוף משמעותי להצלחת המיזם. מה גם שהערכים המשותפים מאפשרים שיתוף פעולה הכולל חלוקה בהוצאות הצפויות, ואיגום משאבים ארגוניים.

מדובר במיזם בעל חשיבות רבה ובעל ערך רב למשרד, לקהילה החרדית ולחברה בכלל. הצלחתו של המיזם תלויה בשותפות מלאה של המשרד לגיבוש, הובלה ופיקוח הדוק על המיזם המשותף. מכל הטעמים לעיל ומאלו אשר יפורטו בסעיף הבא עולה כי קידום מיזם משותף כמבוקש בזאת הנו בעל ערך רב לקידום הפרויקט בשלב זה ולפיכך יש בו ערך משמעותי בהשוואה לכל חלופה התקשרותית אחרת.

הוכחת המומחיות הייחודית של הספק בתחום, וכי הוא פועל בתחום המיזם באופן שוטף, אף קודם להתקשרות:

היחידה המקצועית ביצעה סקר שוק וערכה בדיקה מקיפה ומצאה כי לעמותת 'נצח יהודה' יש ייחודיות והיא בעלת ניסיון מוכח להצלחת המיזם, לאור הפירוט שלהלן:

1. העמותה מהווה הגוף המוביל והוותיק בישראל בתחום שילוב חרדים במסגרות ביטחוניות. לאורך השנים צברה העמותה מומחיות מעמיקה בהכשרה, ליווי ושימור חיילים חרדים במסגרת שירות משמעותי, תוך שמירה על אורח חיים חרדי מלא.



פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

2. העמותה בעלת יכולות מוכחות להקמת מכינה עבור גיוס חרדים לשירות חובה קרבי בצבא, בכך שמפעילה כיום מערך ליווי מקיף הכולל מעל 3,000 חיילים חרדים בשירות פעיל ומעל ל- 24,000 בוגרים לצד מכינות קד"צ ושיבות הסדר חרדיות בהן לומדים מאות צעירים מדי שנה.
 3. העמותה פועלת בהתקשרויות דומות ובשותפות קבועה מול צה"ל, משרד הביטחון, ומוכרת כגורם מקצועי מוביל בבניית מודלים מותאמים לשילוב חרדים בשירות. כמו כן, עובדת עם משרדי ממשלה נוספים כגון משרד החינוך ומשרד הרווחה.
 4. הניסיון רב השנים, הצוות הרב תחומי הכולל רבנים, יועצים, עו"סים ומנהלי שטח והקשרים ההדוקים עם הקהילה החרדית מוכיחים כי עמותת 'נצח יהודה' פועלת בתחום המיזם באופן שוטף, מקצועי ומוכח עוד טרם ההתקשרות, ומהווה כספק ייחודי והמתאים ביותר להובלת מיזם זה.
- לפיכך היחידה רואה ערך בשותפות עם העמותה שהינה בעלת ניסיון רב, האמצעים, קשרי הקהילה והמומחיות הבלעדיים בגיוס חרדים בהיקפים נרחבים לשירות ביטחוני, המהווה נדבך משמעותי להצלחת המיזם המשותף.

הוכחת היתרון הכלכלי בעריכת ההתקשרות כמיזם משותף, וזאת בשים לב להשתתפות של הספק במיזם, וכן במומחיות של הספק:

המיזם המשותף יהווה מהלך יעיל ומשתלם חברתית וכלכלית למדינה. העמותה פועלת ללא כוונת רווח. העמותה מביאה למיזם תשתיות קיימות, צוות מקצועי מנוסה, ומערך ארצי פעיל שכבר מלווה אלפי חיילים ונערים חרדים. בכך יחסכו למדינה משאבים (זמן וכסף) ועלויות הקמה הכוללות גיוס כוח אדם והכשרתו, בניית ארון מול הקהילה החרדית ופיתוח מודלים תפעוליים ייעודיים ותהליכים שלגוף חדש היו גוזלים זמן רב ומשאבים רבים.

בנוסף למומחיות הייחודית של עמותת 'נצח יהודה' בשילוב חרדים במסגרות ביטחוניות יש תרומה ישירה ליעילות הכלכלית של המיזם, שכן היא מצמצמת נשירה, משפרת את איכות השירות ומעלה את שיעורי ההשתלבות בתעסוקה, תוצאות שלהן השפעה חברתית וכלכלית רחבה לטווח הקצר ולטווח הארוך.

כמו-כן, חשוב לציין כי עמותת 'נצח יהודה' מתחייבת להשתתף ב-50% מעלות המיזם אי לכך, שיתוף הפעולה במתכונת של מיזם משותף מהווה פתרון חסכוני, מקצועי ובר-קיימא, הממקסם את תרומת המדינה ואת משאביה תוך שימוש בניסיון, בתשתיות וביכולות שכבר קיימות בעמותת 'נצח יהודה'. שילוב המשאבים הקיימים במשרד יחד עם הידע, הניסיון, התשתית הקיימת בעמותה ויכולותיה המבוססות של העמותה מהווים נדבך חשוב להצלחת הפרויקט.



פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

תוצרים - יש לציין מהם התוצרים שיתקבלו מהמיזם ולמי ישמרו הזכויות על תוצרי הפעילות (תוצאות מחקרים, תכניות לימוד, פיתוח שירותים וכדומה):

- מתוך התוכניות של המיזם המשותף צפויים להתקבל תוצרים מעשיים ותוכניים רחבי היקף:
- גיוס, ליווי והכשרה של כ- 100 צעירים חרדים לשירות ביטחוני משמעותי במג"ב ובמשטרה.
 - הקמת מכינה קדם צבאית ייעודית לצורך גיוס של כ-25 עד 30 נערים חרדים כלוחמים במג"ב שתשמש מודל חינוכי חדשני להכנה לשירות ביטחוני משמעותי, עם תוכנית לימודים ייחודית המשלבת זהות תורנית, ערכים לאומיים ופיתוח אישי.
 - פתיחת "ערוצי תקשורת" עם הקהילות החרדיות השונות.
 - חיזוק הקשר בין הקהילה החרדית למג"ב ולמשטרה באמצעות דיאלוג עם רבנים, אנשי חינוך והנהגות בקהילה.
 - בניית תוכנית העצמה והכנה של המשרתים לקראת שחרורם לאזרחות או שילובם בשורות מג"ב והמשטרה לאחר סיום שירותם הצבאי.

הזכויות לתוצרים מעשיים ותוכניים אלו יהיו בכפוף לסעיף 2.1.2.1 להוראת התכ"ס 7.8.3.

כל מידע אחר הרלוונטי להחלטת ועדת המכרזים:

- המיזם מהווה יוזמה ייחודית לשילוב חרדים במשטרה ובמג"ב באמצעות הקמת מכינה קדם-צבאית מותאמת ללוחמה במג"ב. ובאמצעות גיוס חרדים לשח"מ ולמג"ב שבעתיד ישתלבו כמשרתי קבע.
- מקדם שוויון הזדמנויות, ייצוג חרדי לוחם, ועל ידי כך גם חיזוק החוסן החברתי.
- כולל הכשרה מקצועית, ערכית וחינוכית עם ליווי תורני לחניכים.
- שיפור מצבת כוח האדם הלוחמים במג"ב תוך תכנון תקציבי ולוגיסטי בר קיימא.
- יישום בשלבים עם מדדים ברורים להערכת הצלחה והתקדמות החניכים.
- הכנת החיילים והסללתם לקראת כניסתם לשירות קבע.

התייחסות ועדת המכרזים לסיווג הבקשה כהתקשרות ולא לתמיכה:

ועדת המכרזים מצאה כי לא מדובר בתמיכה בהתאם להנחיית היועץ המשפטי לממשלה, 'תמיכות המדינה במוסדות ציבורי' מס' 01.2005. בנוסף, ועדת המכרזים מצאה כי מדובר בהתקשרות שכן המשרד מעורב בקביעת התוצרים והיעדים של המיזם המשותף וכן כיוון שהמשרד מעורב בקביעת הנחיות אופרטיביות והוראות בזמן ביצוע הפעילות.

האם המיזם כולל בקשה לשימוש בלוגו המשרד? כן/לא





פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

בהחלט

המשרד מעוניין שיופיע לוגו המשרד ה בכל מקום בפרסום, בתוכניות ובתכני המיזם.

אם כן, יש לפנות לוועדת החסויות במשרד.

לבקשה זו חובה לצרף:

- 1 הצעת מחיר מאת השותף למיזם ובה תכנית תקציבית **מפורטת** בהתאם לביצוע בפועל (**הצעת המחיר הינה נספח לחוזה. לכן, חובה שהצעת המחיר תכלול תאריך ותירשם על דף לוגו של המציע + חותמת**).
- 2 מילוי וחתימה של השותף למיזם על תצהיר "בקשה למיזם משותף ופירוט תקציבי + התחייבות לפי תקנה 3(30) לתח"מ".
- 3 אם יש שותפים נוספים המממנים את המיזם - יש לציין מיהם ומה חלקם התקציבי במיזם.

שם הפונה: חגי גרבי – מנהל תחום תכנון כ"א,

אגף: מינהלת משמר לאומי והגנת ההתיישבות

חתימה: _____ חגי



פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

שותף במיזם המשותף לשילוב חרדים במשטרה ובמג"ב במסגרת שתי תוכניות

תאריך 8.12.25

לכבוד:

הגב' רותי חדד - המשרד לבל"מ

הנדון: בקשה למיזם משותף ופירוט תקציבי + התחייבות לפי תקנה 3(30) לתח"מ - תצהיר

בהתאם לבקשתכם, הריני להצהיר ולאשר כדלקמן:

1. עלות המיזם הכוללת לכל התקופה היא 1,746,998 ₪. השותף במיזם עמותת 'נצח יהודה' מתחייב להשקיע לפחות 50% מעלות המיזם הכוללת, לרשום את הוצאותיו בספר הנהלת החשבונות ולהגיש חשבונית ו/או דוח ביצוע בכל הליך ביצוע תשלום.
2. התחייבויותיו הנ"ל של השותף במיזם עמותת 'נצח יהודה' עמדו בתוקפן שנה מיום 1.3.2026 עד ליום 28.2.2027, עם אופציה לשנה נוספת בכפוף לבחינה ואישור ועדת המכרזים המשרדית ידוע לנו כי מקורות המימון של השותף במיזם המוכרים לפי הוראת תכ"ס, "התקשרות לביצוע מיזם משותף לפי תקנה 3(30) לתח"מ" מס' 7.8.3 כמקורות עצמיים.
3. כמו כן, השותף במיזם מתחייב כי לפחות 10% מחלקו במימון המיזם המשותף, יועמד באמצעות תרומות/הכנסות שאינן בשווה כסף.
4. ידוע לנו כי מקורות המימון הלא מוכרים, אשר מפורטים בהוראת תכ"ס, "התקשרות לביצוע מיזם משותף לפי תקנה 3(30) לתח"מ" מס' 7.8.3, לא יוכרו כמקורות עצמיים של השותף במיזם.
5. עלות המיזם הכוללת הינה 1,746,998 ₪, (כולל מע"מ) לשנת פעילות. מצורף פירוט של העלות הכוללת לביצוע המיזם המשותף.
6. הריני מתחייב כי, התקשרויות שלי עם צדדים נוספים ככל שהן נובעות מן ההתקשרות עם המשרד במיזם המשותף, ייעשו במכרז, ובלבד שאינן פטורות ממכרז לפי תקנות חובת המכרזים, תשנ"ג 1993.
7. הריני מתחייב להמציא למשרד, וזאת ככל ויאושר המיזם המשותף וייחתם הסכם התקשרות, ערבות ביצוע בהתאם להוראת התכ"ס, "ערבויות" מס' 7.3.3.
8. זהו שמי, זו חתימתי והאמור לעיל אמת.

בכבוד רב ובברכה,

פרטי השותף במיזם (חתימה באמצעות מורשי חתימה כדין)





פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

אישור

אני עו"ד _____ (מספר רישיון _____), מרחוב _____, מאשר/ת כי ביום _____, הופיע בפני, _____, מר/גב' _____, מורשה חתימה של השותף במיזם _____ ולאחר שהזהרתיו/ה כי עליו/ה להצהיר את האמת וכי תהיה צפויה לעונשים הקבועים בחוק אם לא תעשה כן, אישרה את נכונות תצהירו/ה דלעיל וחתם/ה עליו בפני.

שם עורך הדין - חתימה וחותמת

